



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کرمانشاه

کلیاتی از برنامه‌پیشهادی دانشگاه علوم پزشکی

دکتر علی سروش

مقدمه:

قبل از هر بحثی قابل ذکر است که برای نیل به اهداف بلند دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه برنامه‌ها بایستی در

راستای اهداف سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی و سیاستهای کلی سلامت ابلاغی مقام معظم رهبری که مبتنی بر قانون اساسی کشور به صورت تکلیفی الزام آور، حقوقی و قطعی است و می‌تواند اهداف سلامت در کشور مبنی بر عدالت اجتماعی، مشارکت مردم، همکاری بین‌بخشی و استفاده از تکنولوژی مناسب را پوشش دهد. در سیاستهای کلان حوزه سلامت موضوع سلامت همه جانبه و انسان سالم مورد تاکید قرار گرفته است و تمامی فعالیتهای دانشگاه، وزارت متبوع، و اقدامات مجلس و دولت در وضع قوانین و مقررات تنظیمی بایستی بر پایه تامين و ارتقای تمام ابعاد سلامت باشد.

بعلاوه همه برنامه‌هایی که در خصوص ارتقا و عمل به انجام وظائف دانشگاه ع. پ. کرمانشاه صورت می‌گیرد بایستی در راستای اهداف برنامه پنج ساله هفتم توسعه اقتصادی، اجتماعی، و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران و دی‌گر قوانین بالادستی باشد.

همچنین قانون تشکیلات هیاتهای امناء دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی و پژوهشی فرصت بی‌نظیری را برای توسعه کمی و کیفی دانشگاهها فراهم نموده است که از این فرصت می‌توان برای رسیدن به اهداف بلند دانشگاه نسل جدید نهاییت استفاده را به عمل آورد.

مضاف بر آن در ادامه برنامه‌ها و یا تدوین برنامه‌های جدید توجه ویژه به موضوعات آمایش سرزمینی آموزش عالی سلامت و طرح آمایش نظام سلامت در وزارت بهداشت حائز اهمیت خواهد بود. آمایش

سرزمینی (Spatial Preparation) (به مطلوب ترین، عادلانه ترین و پایدارترین چینی که سه مولفه مهم جمعیتی، سرماییه و منابع طبیعی و محیطی در یک منطقه و سرزمین بوجود می‌آورند اطلاق می‌گردد که این موضوع در تدوین اهداف و برنامه‌ها برای دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه حتما مورد توجه قرار خواهد گرفت.

و در یک کلام دانشگاه علوم پزشکی بایستی به یک دانشگاه نسل جدید که دانشگاهی انسان ساز و تمدن ساز است تبدیل گردد، و این مهم همان کلام رهبر عظیم‌الشان انقلاب اسلامی حضرت امام خمینی (ره) است که فرمودند دانشگاه بایستی کارخانه آدم سازی باشد.

امروزه تاثیر مؤلفه‌های فرهنگی، اجتماعی، سیاسی، اقتصادی و... بر حوزه‌های سلامت، آموزش، تحقیقات و...

در جای جای کشور عری‌زمان، آثار متفاوت و قابل توجهی را از خود نشان می‌دهد و آنچه استان کرمانشاه را از سایر استانهای کشور متمایز می‌سازد پتانسیل‌ها و چالش‌های ویژه‌ای است که از یک طرف

می‌تواند فرصت‌های بسیاری را بی نظیر توریسم درمانی، تبادل استاد و دانشجو، توسعه ارائه خدمات در منطقه و کشورهای همجوار را فراهم آورد، از طرفی مواجهه با برخی **چالش‌ها** را بدنبال دارد که اشاره به آنها خالی از لطف نیست. از جمله این چالش‌ها می‌توان موارد زیر را برشمرد:

- مجاورت مرزی استان کرمانشاه با کشور همسایه عراق و تهدید کننده های سلامت ناشی از هم مرز بودن
- بالا بودن نرخ مهاجرت به شهرها در سطح استان
- آلودگی ناشی از گرد و غبار بدلیل همجواری با صحرای کشور همسایه
- گستردگی و رشد مشکلات و بی‌ماری‌های رفتاری و آمار بالای مشکلاتی نظیر خشونت، خودکشی، فعالیتهای حرم خیزانه، اعتیاد، ای‌دز، و...
- قاچاق دارو، مواد غذایی، آرایشی بهداشتی و...
- تغذیه رات شرایط جوی
- پائین بودن سطح سواد سلامت جامعه
- بالا بودن نرخ بیکاری و شاخص فلاکت در استان
- تخریب زیر ساختها در حوزه های مختلف سلامت ناشی از جنگ تحمیلی و جبران ناکافی آن در سالهای پس از جنگ
- تغذیه الگوی بی‌ماری‌ها از واگیر به غیرواگیر در طی زمان و کم توجهی مردم به بی‌ماری‌های غیرواگیر بدلیل پروسه طولانی ظهور این بی‌ماری‌ها
- کاهش ارتباط مردم با نظام سلامت و نیاز به مهندسی مجدد برنامه های مشارکتهای مردمی
- تغذیه الگوهای رفتاری جامعه بخصوص رفتارهای تغذیه ای و کم تحرکی

با توجه به موارد فوق الذکر قطعاً سیستم سلامت استان با چالش های عدیده ای مواجه است که از ابعاد مختلف نظیر تولید، ارائه خدمات، تأمین مالی، آموزش سلامت، تأمین نیروی انسانی و منابع فیزیکی، گسترش نظام های اطلاعات سلامت، آموزش، تحقیقات و فن آوری، مدیریت غذا و دارو و... اثرات نامطلوبی را دریافت می کند، لذا بیش از هر زمان دی‌گری تدبیر و هم اندیشی و درک عمیق از اهداف کلان کشور توجه به اسناد بالادستی، جلب مشارکت کلیه بخشهای اقتصادی، اجتماعی استان، هدایت منابع به سمت نیازها و اولویات های اساسی استان و جذب منابع و جلب مشارکت بخش خصوصی و خیرین را طلب می کند و تنها رویکرد **تعاون و تعامل** می تواند در تحقق اهداف ارزشمند دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه مؤثر واقع شود.

نگاهی به مهمترین اهداف کلان و راهبردها و برنامه های

دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه

جهت گیری وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی در راستای توسعه همه جانبه سلامت ، مسیر دانشگاه های علوم پزشکی را بخوبی روشن ساخته، لذا در تداوم برنامه های پیش بینی شده در سطح وزارت پیگیری موارد زیر مدنظر خواهد بود.

- تولیت نظام سلامت در استان با جلب مشارکت و حمایت کلیه سازمانهای استان و نمایندگان محترم مجلس و مسئولین عالی استان و تنظیم نقشه جامع سلامت استان با همکاری کلیه بخشهای ذیربط در راستای پاسخگویی به نیازهای واقعی جامعه
- گسترش هرچه بیشتر دسترسی و توسعه کمی و کیفی خدمات بهداشتی و مراقبت های اولیه سلامت
- گسترش برنامه های کنترل عوامل خطر بیماریهای مزمن غیر واگیر (بیماریهای سبک زندگی) و تدوین برنامه استراتژیک و جامع اصلاح سبک زندگی در استان به عنوان یک اقدام پیشرو و منحصر به فرد در استان کرمانشاه در بین استانهای کشور
- تداوم و تاکید جدی بر اصلاح برنامه های طرح تحول نظام سلامت بهداشت و درمان و مراقبت های بیمارستانی و پاسخگویی مناسب و منطقی به گیرندگان خدمت و تأمین نیازهای تخصصی و فوق تخصصی آنان با تأمین نیروی انسانی متخصص ، بکارگیری روش های نوین درمانی و هدفمند سازی اعتبارات و هزینه ها در راستای نیازهای واقعی و حائز اولویت استان براساس مطالعات برنامه ریزی شده
- پیگیری و تداوم سیاست های جمعیتی اعم از حمایت از مراکز درمان ناباروری، کاهش سزارین ، گسترش برنامه های جمعیتی متناسب با شرایط استان و ظرفیت های موجود مدیریت منابع مالی بنحوی که صرف منابع در راستای اولویت های استان صورت گرفته و فرایند شناسایی نیازها، تعین و تخصیص منابع و چگونگی هزینه کرد منابع در قالب یک سیستم شفاف و کنترل شده صورت پذیرد.

- مدیریت منابع انسانی در جهت توزیع صحیح و بهینه منابع انسانی در سطح استان و فراهم کردن امکان سطح بندی و ارجاع منطقی در راستای تحقق عدالت در ارائه خدمات
- گسترش تعامل با بخش خصوصی به منظور جهت دهی به فعالیت ها و خدمات آنان در راستای تحقق اهداف دانشگاه و گسترش تعامل و بهره برداری از پتانسیل های بخش خصوصی در ارتقاء کیفیت خدمات
- توسعه منابع فیزیکی اعم از احداث مراکز ، بازسازی ، تجهیز و اصلاح ساختار و استقرار و بهینه سازی شرایط کلیه مراکز اعم از بهداشتی ، درمانی ، آموزشی ، پژوهشی و دانشجویی ، فرهنگی مبتنی بر اولویت
- طراحی و اجرای طرح جامع (پردیس) دانشگاه به صورت یک فوریت، در یک برنامه زمان بندی شده میان مدت و بلند مدت
- جلب مشارکت خیرین با ایجاد سیستم یکپارچه خیرین سلامت استان
- تداوم برنامه ها و پیگیری بسته های تحول و نوآوری در آموزش پزشکی
- استفاده از فن آوری های هوش مصنوعی در جهت ارتقای سیستم آموزشی، تحقیقاتی و ارتقای خدمات و فن آوری های حوزه سلامت
- گسترش رشته های دستیاری تخصصی و فوق تخصصی و تحصیلات تکمیلی (کارشناس ارشد و دکترای تخصصی) و ارتقای کیفیت خدمات آموزشی
- توسعه خصوصی سازی و گسترش کمی و کیفی مشارکت بخش غیردولتی در ارائه خدمات سلامت در حیطه های مختلف
- پیگیری برنامه آمایش سرزمینی در آموزش عالی و بررسی اثرات برنامه های اجرایی و اصلاح آنها در صورت نیاز
- گسترش هرچه بیشتر کیفیت خدمات پژوهشی و تقویت مراکز پژوهشی و هدایت آنان به سمت ارتقاء کیفیت فعالیت های پژوهشی تقویت آزمایشگاه های تحقیقاتی و پیگیری جدی راه اندازی و بهره برداری از آزمایشگاه جامع و گسترش پژوهشگاه ها و پژوهشگاهها
- توانمندسازی سیستم بهداشتی درمانی استان در راستای انجام پژوهش های حائز اولویت و منطبق با نیاز جامعه
- اولویت بندی موضوعات، حیطه ها و عناوین پژوهشی و صرف بهینه منابع پژوهشی در راستای ارتقای هرچه بیشتر هدفمندی تحقیقات سلامت در سطح استان و جلب مشارکت کلیه سازمانهای ذربط در تعین اولویت ها و حمایت و مشارکت آنها در انجام پژوهش های کاربردی

- ثبت علمی داده های مربوط به بی‌ماری‌ها و ایجاد مرکز ثبت داده های بی‌ماری‌ها به منظور یکپارچه سازی و فراهم کردن امکان بهیمنه استفاده از داده های سلامت برای محققین و مسئولین
- حمایت و راه اندازی مطالعات جامع مبتنی بر مشکلات اساسی جامعه
- گسترش همکاری‌های برون بخشی و بین دانشگاهی در سطح استانی، ملی و بین‌المللی با حفظ و رعایت حقوق دانشگاه و حفظ منافع ملی
- ایجاد سیستم جامع تأمین و نظارت دارویی و کنترل و جلوگیری از داروها و تجهیزات قاچاق
- گسترش توان سیستم دانشگاهی در کنترل بازار دارویی و داروهای موجود از طریق تجهیز مراکز آزمایشگاهی و توانمندسازی کارکنان
- پیگیری جدی اهداف و برنامه های وزارت در تأمین دارو و تجهیزات و پاسخگویی به آحاد مختلف جامعه با رعایت کلیه استانداردهای وزارتی از داروهای تولید داخل
- پیگیری و تقویت نظام های الکترونیکی در بخشهای مختلف خدمات سلامت استان
- گسترش نظام پایش و دی‌دبانی سلامت در کلیه سطوح ارائه خدمات سلامت استان
- توجه ویژه به امر بسیاری از خطی اعتبار بخشی در حوزه های مختلف سلامت (بهداشت و درمان)، آموزش، تحقیقات و فن آوری و اهمیت دادن به اعتبار بخشی خارجی از دانشگاه
- بسط و توسعه و ارتقای کیفی برنامه های بین‌الملل سازی خدمات دانشگاهی در حوزه های توریسم سلامت، و برنامه های آموزشی و تحقیقات و فن آوری
- در تدوین و پیگیری برنامه توجه ویژه به مناطق دورافتاده و کمتر برخوردار از اولویت ویژه برخوردار خواهد بود.
- فرصتها و چالشهای پیاده روی اربعین مخصوصا در ارتباط با پایانه های مرزی بایستی به طور جد مورد نظر باشد.
- تأمین و توسعه خدمات رفاهی برای کارکنان، دانشجویان و اعضای هیات علمی دانشگاه
- توسعه منابع انسانی دانشگاه
- توسعه منابع فیزیکی و تجهیزاتی دانشگاه
- توسعه منابع مالی، مصرف بهیمنه منابع، جلوگیری از اتلاف منابع و کاهش هزینها
- گسترش مراکز تحقیقاتی در علوم پایه و بالینی و پژوهشکده ها
- توسعه تحصیلات تکمیلی در مقاطع کارشناسی ارشد، دکترای PhD، دکترای تخصصی و فوق تخصصی در رشته های بالینی
- فراهم کردن امکان ارتقای اعضای هیات علمی و کارکنان و دانشجویان
- توسعه مدیریتی و نظارت بر غذا، دارو، تجهیزات پزشکی و لوازم آرایشی بهداشتی

- راه اندازی بانک اطلاعات مدی‌ران، توانمند سازی مدی‌ران، وای‌جاد فرهنگ جانشین‌پروری در دانشگاه، و استفاده از شایستگی‌ها در حوزه های مدی‌ری‌تی
- توسعه روابط بین‌الملل در زمینه آموزش و پژوهش و توریسم سلامت
- افزایش تعامل سازمانهای مرتبط با سلامت در استان
- ارتقای شاخص های سلامت (بی‌ماری‌های واگیر، غیرواگیر (حوادث و سوانح و...
- تدوین طرح جامع اصلاح سبک زندگی و کنترل عوامل خطر بی‌ماری‌های غیرواگیر در سطح استان
- تعین اولوی‌های پژوهشی و صرف منابع در راستای اولوی‌های مبتنی بر نیاز جامعه
- جلب حمایت‌های مالی و معنوی خیرین و بخش خصوصی
- گسترش بخش خصوصی نظام سلامت در حوزه های مختلف
- گسترش امکانات فرهنگی، ورزشی و رفاهی دانشجویان
- توسعه امور اجتماعی و جلب مشارکت نهادهای اجتماعی، خیرین و اقشار مختلف جامعه در سلامت
- گسترش پوشش خدمات و بهره‌مندی گیرندگان خدمت از خدمات بهداشتی اولیه و ارتقای سیستم ارائه خدمات در ابعاد سطح بندی و ارجاع و...
- گسترش تعامل ملی و بین‌المللی در کلیه حوزه های دانشگاه به منظور کسب تجربیات و ارتقای خدمات با حفظ منافع ملی و منطقه ای
- راه اندازی معاونت بین‌الملل دانشگاه
- و....

اهم این اهداف و برنامه ها و نیز سایر موارد مهم خرد و کلانی که شرحشان در این مقال نمی‌گنجد، این فرصت را فراهم می‌کند که در یک مقطع زمانی میان مدت، دانشگاه را از وضعیت موجود به یک دانشگاه نسل جدید که شرح مختصر آن در مقدمه گذشت، تبدیل نماید، که علاوه بر پاسخگویی به نیازهای جامعه در حوزه های مختلف سلامت، آموزش، تحقیقات و فن‌آوری، یک دانشگاه توسعه

دهنده مهارت محیط زیست سالم ، انسان ساز و تمدن ساز باشد که در مناسبات بومی، ملی و بین المللی ایفای نقش نماید.

Mission: رسالت

ما بر آنیم که با مشارکت اعضای هیئت علمی، کارکنان متخصص، متعهد و مجرب خود با بهره‌گیری از امکانات و تجهیزات تخصصی - فوق تخصصی و بهره‌برداری از فناوری‌های نوین، دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه را به یک دانشگاه نسل جدید تبدیل کنیم. دانشگاهی که ظرفیت بالای انتقال دانش (توسعه آموزش)، تولید دانش (گرایش به پژوهش‌های اصلی و اثرگذار)، تولید ثروت (توسعه فناوری و گسترش شرکت‌های دانش بنیان)، راهبری سلامت جامعه با کار و عمل و ورود به صحنه اجتماع (انسان ساز و تمدن ساز)، نقش اصلی یک دانشگاه پی‌شرو را داشته باشد.

Vision: دورنما

این دانشگاه با بهره‌گیری از تمامی منابع اعم از انسانی و مادی و فرصت‌های ممکن در سطح استانی، کشوری و بین‌المللی، قصد دارد در ۵ سال آینده ارتقاء چشمگیری را در سهم خود در توسعه کارآفرینی حوزه سلامت و حل مشکلات اجتماعی و همچنین توجه ویژه به حفظ محیط زیست را ایجاد نموده و ضمن بالا بردن جایگاه آموزشی و پژوهشی و فناوری خود در مقیاس کشوری و جهانی، بتواند به عنوان نمونه موفق و قابل دفاع از دانشگاه نوین مطرح گردد و ضمن پاسخگویی منطقه‌ای به نیازهای اساسی سلامت جامعه ارزشهای خود را در حوزه اجتماعی، حل مشکلات منطقه‌ای و مشارکت همه جانبه بین‌بخشی و اجتماعی نمایان ساخته و مسیر خود را برای تحقق نسل‌های بعدی دانشگاهی بخوبی ترسیم نماید و در سطح ملی و بین‌المللی به عنوان یک دانشگاه نسل نوین و تاثیرگذار در حوزه اقتصادی-اجتماعی-فرهنگی و محیط زیست مورد توجه قرار گیرد.



مسیر تحول دانشگاه ها

ارزشها : Values

امید است با در نظر داشتن ارزشها و اصول زیر تحقق اهداف متعالی دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه در مسیر حرکت به سمت دانشگاه نسل جدید میسر گردد.

۱. پاسخگویی به نیازهای اساسی و واقعی جامعه در حوزه سلامت
۲. حفظ کرامت انسانی بدور از هر گونه تبعیض
۳. بهره‌گیری از همه‌ی توانمندی‌ها در قالب تفکر جمعی و مشارکت سطوح مختلف
۴. توجه همه‌جانبه به مشارکت بین‌بخشی و درون‌بخشی و جلب همکاری و حمایت همه‌ی سازمانهای ذی‌ربط در پیشبرد اهداف نظام سلامت به شکل عملی
۵. جلب مشارکت مردمی توانمندسازی آنها و فراهم کردن بستر مشارکت آنها در عمل
۶. توسعه ارتباطات بین‌المللی (آموزشی، پژوهشی، و فن‌آوری و...) در راستای اهداف کلان نظام سلامت
۷. توجه به ارتقای کیفیت و بهره‌گیری هرچه بیشتر از پتانسیل‌های بخش خصوصی و ساماندهی نظام ارائه خدمات
۸. اخلاق‌مداری و رعایت عدالت در همه سطوح خدمات دانشگاهی
۹. توجه ویژه به تحولات اساسی در حوزه‌ی علم و فناوری نظیر توسعه‌ی هوش مصنوعی، آینده‌نگاری و نگاه استراتژیک در تصمیم‌گیری‌های کلان دانشگاهی

اشاره ای به اهداف راهبردها و برنامه های

حوزه های مختلف دانشگاه

ضمن استعانت از خداوند متعال، قطعاً لازم است جهت نیل به اهداف و برنامه های مطروحه با کسب رهنمود از مسئولین عالی نظام سلامت کشور و تشکیلات کارگروههای تخصصی متشکل از بزرگان و اندیشمندان دانشگاهی و غیر دانشگاهی و گروههای مشاورین در زمینه های مختلف علوم پزشکی و تعامل با ذینفعان قدم برداشت. اما در این جا اشاره مختصری به اهداف و برنامه های پیشنهادی در هر حوزه تحت عنوان اهداف راهبردی خواهد شد و سپس برخی راهبردهای کلان و برنامه های پیشنهادی با قابلیت انعطاف پذیری منطقی ذکر می گردد.

لازم به ذکر است که مشروح برنامه های واحد های مختلف در برنامه راهبردی دانشگاه تدوین خواهد شد و با یاری پروردگار و همت همکاران گرامی و پشتیبانی مسئولین استانی و کشوری به اجرا گذاشته خواهد شد.

اهداف حوزه توسعه و مدیریت منابع:

- افزایش منابع مالی (بطرق ممکن) نظیر جلب حمایت وزارت متبوع، جلب مشارکت بخش خصوصی، حمایت خیرین، حمایت سازمانهای مردم نهاد، توسعه فعالیتهای توریسم سلامت، آموزشی و پژوهشی بین المللی، و ...)
- افزایش منابع غیرمالی و ارتقاء شاخص های مربوط به آن
- پیگیری اصلاح سهم اعتبارات دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه از سبد اعتبارات بهداشت و درمان و آموزش عالی کشور
- گسترش تعامل با سایر بخشهای مرتبط با سلامت در استان و استفاده از پتانسیل آنها
- توسعه خصوصی سازی در بخشهای مختلف مبتنی بر مطالعات علمی
- ساماندهی و استفاده بهینه از منابع فیزیکی موجود
- ایجاد بانک اطلاعات منابع انسانی و راه اندازی دوره های آموزشی توانمند سازی مدیران
- توسعه منابع فیزیکی بر حسب اولویتهای مبتنی بر نیاز جامعه
- توسعه خدمات الکترونیکی در سطح واحد ها و سازماندهی سامانه های الکترونیکی در حوزه توسعه و مدیریت منابع
- توزیع متناسب و منطقی منابع مالی بین واحد های اجرایی و نظارت بر مصرف بهینه آن
- کاهش منطقی هزینه و جلوگیری از اتلاف منابع با انجام مطالعات کاربردی
- استفاده حداکثری از ردیف های متمرکز وزارتی
- رفع کمبود نیروی انسانی تخصصی و کارشناسی در بیمارستانها و شهرستانها
- کاهش مدت زمان طلب پزشکان و کارکنان در برنامه های مختلف
- توانمند سازی کارکنان با تمرکز بر پرسنل جوان
- تمرکز زدایی و افزایش قدرت تصمیم سازی توسط معاونت ها، بیمارستانها، دانشکده ها و شبکه ها
- افزایش و توسعه دولت الکترونیکی و کاهش بوروکراسی

- تعامل مؤثر با سازمانهای بی‌مه‌گر در راستای تسهیل در وصول درآمدهای اختصاصی و.
- بکارگیری مدیران خلاق، توانمند، دلسوز، مدیر و مدبر
- بکارگیری مدیریتی فراجناحی
- بکارگیری روش و شیوه‌های مدیریتی مؤثر و کارآ و افزایش بهره‌وری
- سرمایه‌گذاری در توسعه کارکنان و Motivation
- مشتری‌مداری (مشتری‌ان داخلی، مشتری‌ان خارجی)
- بهبود مستمر کیفیت از طریق ارتباط با دانشگاهها و سازمانهای معتبر داخلی و خارجی و به اشتراک گذاری تجارب سودمند و راه‌گشا
- پیش‌بینی و تخصیص منابع مالی کافی و پایدار
- تدوین و اجرای قانون و ساز و کار مناسب جهت خدمت در مناطق محروم
- تاکید بر هدف‌های آموزشی، پژوهشی، کارآفرینی‌ناهنه و توسعه محور با عنایت به مسئولیت علمی، تخصصی و اجتماعی دانشگاه
- بهره‌گیری از تکنولوژی‌های نو (های تک) و شبکه‌های مدیریتی اقتصادی به منظور اثربخش فعالیتها و کاهش هزینه‌ها (هزینه‌ها – اثربخش نمودن کارکردها و اقدامات) و حرکت به سوی دانشگاه هوشمند الکترونیکی
- راه‌اندازی بانک اطلاعات مدیران و برنامه‌های آموزش مدیران و جانشین‌پروری

اهداف حوزه بهداشت:

- تأکید و اهتمام بر حل چالش های موجود و حائز اولویت استان
- تأمین نیروی انسانی مورد نیاز واحدهای ارائه خدمات با تأکید بر مشارکت بخش خصوصی و واگذاری خدمات با نظارت عالی بخش دولتی
- تأمین منابع مالی پایدار برای اجرای برنامه های طرح تحول در حوزه بهداشت
- ارتقای سطح سواد سلامت جامعه با آموزشهای فراگیر
- افزایش میزان مشارکت جامعه در برنامه های بهداشتی استان
- تقویت سیستم اطلاع رسانی و دیده وری بخش بهداشت
- پیگیری پرونده الکترونیک سلامت خانوار
- اولویت دادن به اجرای سیستم ارجاع بیماران
- کاهش بار بیماریهای واگیر و غیرواگیر
- طراحی و تدوین استراتژیک برنامه اصلاح سبک زندگی و پیشگیریهای اولیه از بیماریهای غیرواگیر (بیماریهای سبک زندگی) با برنامه کنترل فاکتورهای خطر این قبیل بیماریها
- افزایش پوشش خدمات بهداشتی و رشد کمی و کیفی خدمات مربوطه
- توسعه زیرساخت های لازم ارائه خدمات (فضای فیزیکی، تجهیزیات و نرم افزاری)
- گسترش برنامه های آموزشی خود مراقبتی در سطح جامعه
- ارتقای شاخص های جمعیتی استان متناسب با سیاست های کلان کشوری و ظرفیت های استان
- کاهش در روند آسیب های اجتماعی از طریق آموزش و با کمک سازمانهای ذینفع در استان
- پیگیری جدی در اجرای نمودن طرح تحول نظام سلامت حوزه بهداشت و رفع چالشها
- توانمندسازی مدیران و کارکنان بخش بهداشت در استان
- پیگیری و اجرای نمودن بسته های خدمات بهداشتی در سطح اول

- ارتقای سیستم فن آوری اطلاعات و آمار بهداشتی
- گسترش همکاری و مشارکت در سطوح ملی و بین‌المللی در زمینه‌های آموزشی، پژوهشی و اجرایی بخش بهداشت در استان
- توسعه سیستم HSR و تلاش در جهت حل مشکلات جامعه از طریق این سیستم
- پیگیری چالش‌های نظام ارجاع و پزشک خانواده
- افزایش تعاملات نظام ارجاع بین سطوح ۱، ۲ و سطح ۳
- تقویت جایگاه و اهمیت ویژه به خانه بهداشت و بهورز به عنوان اولین سطح تماس جامعه با نظام بهداشت
- پیگیری مستمر در ایفای نقش سازمانهای مرتبط با نظام سلامت در افزایش سطوح برخورداری از آب شرب و اصلاح سیستم فاضلابهای روستایی
- پیگیری و ساماندهی زباله دزدی در جامعه و تاثیرات معکوس در بازیافت زباله در سلامت جامعه با سازمانهای مرتبط
- پیگیری حل معضل تاثیرات نقش افراد با رفتارهای پر مخاطره بر جامعه با فعال سازی ایفای نقش سازمانهای ذیربط
- تلاش در جهت افزایش سواد سلامت جامعه بگونه ای که خود مراقبتی و رعایت الکوی بهداشتی در بطن جامعه و خانواده نفوذ خوبی داشته باشد.
- ارتقای برنامه پرونده الکترونیک سلامت و استفاده از فن آوری اطلاعات در ارائه خدمات

اهداف حوزه درمان:

وجود جمعیت حدود 2 میلیون نفری استان و 6/5 میلیون نفری در منطقه 3 آمایشی و همجواری با کشور همسایه عراق و منطقه کردستان، فرصت ها و چالش های عمده ای را برای حوزه درمان دانشگاه فراهم می کند، لذا توجه به موارد زیر ضروری به نظر می رسد:

- اهتمام جدی به اجرای نمودن برنامه های تحول نظام سلامت در حوزه درمان
- تلاش در جهت شناسایی نقاط ضعف طرح تحول سلامت و ارائه پیشنهادات اصلاحی به وزارت مطبوع
- تقویت نیروی انسانی تخصصی و فوق تخصصی و کارشناسی مراکز در ابعاد کمی و کیفی
- گسترش منابع فی زی کی، تجهی زات و ارتقاء تکنولوژی ارائه خدمات در بخش دولتی و خصوصی با همکاری سایر حوزه های دانشگاه
- فراهم نمودن مراکز، امکانات، و تجهی زات تخصصی و فوق تخصصی تشخی صی و درمانی در مراکز دولتی جهت گی رندگان خدمت
- ارتقای نظارت بر فعالیت بخش خصوصی و دولتی
- حمایت بخش خصوصی در راستای ارتقای کمی و کیفی خدمات
- تقویت اورژانس های بی مارستانی و پیش بی مارستانی
- جلب حمایت خیری ن در گسترش و ارتقای خدمات بی مارستانی
- ارتقاء کیفی ت خدمات و نهادی نه کردن برنامه اعتباربخشی ملی و بین المللی
- توسعه ارائه خدمات به بی ماران کشورهای همسایه و گسترش روابط بین الملل در زمینه توری سم سلامت
- ساماندهی شرکتهای خدماتی در حوزه توری سم سلامت
- اجرای برنامه سطح بندی خدمات درمانی شامل بی مارستانها، مراکز جراحی محدود، تجهی زات سرمای ه ای و نیروی انسانی و...
- توجه ویژه به اخلاق حرفه ای در حوزه های دولتی و خصوصی ارائه خدمات سلامت

- تمرکز بر ای-جاد زیرساخت ها در راه اندازی پرونده الکترونیکی جهت بی-ماران بستری
- افزایش تعامل در بین سطوح ارجاع از نظام مراکز بهداشتی و درمانی به بی-مارستانهای تخصصی و فوق تخصصی
- افزایش پوشش مراکز فوری-تهای پزشکی شهری و جاده ای
- کاهش مدت زمان انتقال و پذیرش بی-ماران توسط فوری-تهای پزشکی ۱۱۵

- توسعه بخش های دی‌الیز در مراکز تخصصی و بهینه سازی و افزایش تعداد ماشین های همودیالیز در شهرستانهای مناطق دور افتاده
- رفع کمبود تخت های مراقبت ویژه در بیمارستانهای فوق تخصصی و شهرستانها
- رفع کمبود شدید و چالش مزمن بی توجهی به گسترش تخت های اطفال
 - ساماندهی وضعیت بیمارستانها و بخش های روان پزشکی جهت بیماران حاد و مزمن روان
 - تمرکز بر ارتقای برنامه های ایمنی بیمار در بیمارستانهای بخش دولتی و خصوصی
 - تمرکز بر ارتقای شاخص های توسعه نظیر کاهش مرگ و میر در بیمارستانها، کاهش سزارین، کاهش مرگ نوزاد و کودکان زیر ۵ سال و افزایش موارد زایمانهای بی درد
 - بهبود رضایت مندی مراجعه کنندگان با تمرکز به بهبود وضعیت هتلینگ بیمارستانها
 - پیگیری اتمام پروژه های نیمه تمام ویژه فعال سازی پروژه ساخت بیمارستان آموزشی ۵۴۰ تختخوابی کرمانشاه
 - پیگیری افزایش نقش نهاد های مرتبط در کاهش تلفات و مرگ و میر تصادفات جاده ای
 - تعجیل در اتمام و بهره برداری از پایگاه های در دست احداث فوریتهای پزشکی و توسعه اورژانس های نیمه تمام در تعدادی از بیمارستانها
 - پیگیری افزایش تعاملات مثبت در عملکرد طرح کلان منطقه ای قطب های درمانی کشور در استانهای غرب کشور
 - اهمیت ویژه به تامین و راه اندازی تجهیزاتی تخصصی و فوق تخصصی تشخیصی و درمانی در سطح استان، به نحوی که کلیه اقدامات تشخیصی و درمانی در سطح استان برای مددجویان صورت پذیرد
 - محدودیت دست واسطه ها در تامین اقلام کاشتنی مورد نیاز بیماران
 - تامین کلیه نیازهای بیماران توسط بیمارستان ها و کاهش ارجاع بیمار به خارج از بیمارستان
 - پیاده سازی شاخص های بیمارستان سبز در بیمارستانهای تابعه

اهداف حوزه غذا و دارو و تجهیزیات پزشکی:

الف: حوزه دارو

- اهتمام به اجرای نمودن طرح تحول نظام سلامت در حوزه غذا و دارو و تجهیزیات پزشکی
- تأمین داروهای مورد نیاز جامعه با ترجیح داروهای تولید داخل و جلوگیری از داروهای قاچاق
- تقویت سیستم نظارت بر دارو و غذا از بعد نیروی انسانی ، منابع فیزیکی ، تجهیزیات و سیستم های الکترونیکی
- تقویت آزمایشگاههای تحقیقاتی در حوزه غذا و دارو
- راه اندازی سیستم نظارت بر مصرف منطقی دارو و کنترل خطاهای دارو
- ارتقاء سیستم توزیع متناسب دارو برحسب نیاز واقعی و ایجاد سیستم یکپارچه نظارت بر خرید ، مصرف و انبار دارویی و...
- کنترل دقیق بر صادرات و واردات غذا ، دارو و تجهیزیات پزشکی و همچنین لوازم آرایشی و بهداشتی
- مصرف بهینه منابع و ترویج فرهنگ مناسب تجویز و مصرف دارو به منظور حمایت از بیماران
- حمایت از بیماران خاص و بیماران خدمات ویژه دارویی
- برقراری ارتباط مستمر و موثر با صنف داروسازان (انجمن داروسازان) جهت ارتقای برنامه های حوزه معاونت
- پرهیز از برنامه های تمرکزگراییانه در حوزه دارو و تجهیزیات مصرفی ضمن تقویت برنامه های نظارتی
- ایجاد هماهنگی با حوزه های مربوطه جهت تربیت داروسازان بالینی برای راه اندازی و تقویت بخش های مراقبت دارویی

ب: حوزه تجهیزیات پزشکی

- **مدیریت علمی و ساماندهی تجهیزیات و ملزومات پزشکی اولویت اول نجات جان بیماران**
برنامه های کوتاه مدت تجهیزیات و ملزومات پزشکی :
- ساماندهی و استانداردسازی فوری گازهای طبی مراکز درمانی (که مهم ترین آن رساندن خلوص اکسیژن مصرفی به حد استاندارد با فشار مناسب می باشد) .
- ساماندهی فوری و رفع نقص دستگاههای دیالیزی و R/O
ساماندهی و رفع نقص دستگاههای امحازباله
- ساماندهی و رفع نقص واحدهای تشخیصی (آزمایشگاه و تصویربرداری و...) و اتاقهای عمل و اورژانس تهیه دستگاههای سونوگرافی و اکوکاردیوگرافی جهت کلیه مراکز واجد شرایط در اسرع وقت
- بررسی و ساماندهی فوری وضعیت موجود تجهیزیات پزشکی سرمایه ای و نیمه سرمایه ای (سالم – نیاز به تجهیزاتی یا اسقاط)
- بررسی وضعیت انبارش تجهیزیات پزشکی سرمایه ای ، نیمه سرمایه ای و مصرفی و اصلاح انبارها و فرآیند انبارداری مطابق با استانداردهای ملی و بین المللی
- ساماندهی تجهیزیات حیاتی از قبیل ونتیلاتور ، ماشین بیپهوشتی و ... که به طور مستقیم با حیات بیماران مرتبط می باشند (شامل بازسازی دستگاه های قابل استفاده و تعمیر جزئی و کلی دستگاه های مذکور)
- جمع آوری اطلاعات در خصوص تجهیزیات مصرفی از نظر نوع ، تعداد مصرف ، اولویت بندی و کاربرد ، برند و قیمت ... در مراکز درمانی
- ایجاد بانک اطلاعاتی هوشمند در خصوص شناسنامه تجهیزیات پزشکی ، نیازسنجی ، فرآیند خرید و توزیع و ... تجهیزیات سرمایه ای ، نیمه سرمایه ای و مصرفی (به منظور دستیابی به یک بانک اطلاعاتی هوشمند ، جامع و آنلاین)
- ارائه گزارش از وضع موجود و شفاف سازی وضعیت تجهیزیات پزشکی
- برگزاری جلسات مستمر با گروه های آموزشی – درمانی در سطح استان و نیازسنجی

- تشکیل کارگروه تخصصی جهت انجام برنامه های مذکور
- ایمن سازی تجهی زات پزشکی در کلیه زمینه ها شامل امنیت اپراتورها و دستگاه ها
- اصلاح و شفاف سازی کلیه فرایندهای از جمله خرید تجهی زات

برنامه های می ان مدت تجهی زات و ملزومات پزشکی:

- احداث و راه اندازی مرکز تخصصی تعمیرات و بازسازی تجهی زات پزشکی
- آموزش مداوم پرسنل تجهی زات پزشکی در زمینه مدیریتی تهیه ، توزیع و نگهداری تجهی زات و همچنین پرورش نیروهای متخصص و ماهر
- تشکیل کارگروه نی ازسنجی با استفاده از اساتید حوزه ی پزشکی و مهندسی

- تشکیل کارگروه تخصصی خرید با استفاده از اساتید حوزه ی پزشکی به منظور اتخاذ بهتری خرید با توجه به به روز بودن ، قابلیت ارتقا و کاربردی بودن استفاده از نرم افزارهای آنالیز ، استاندارد و یکسان در تمامی مراکز تابعه جهت پیگیری درخواست ها تا حصول نتیجه
- تهیه چک لیست و راهنما جهت استفاده از دستگاه ها به همراه آموزش مداوم اپراتورهای دستگاه های پزشکی
 - بازدید مستمر از مراکز درمانی و حل مشکلات در محل و پیگیری آن تا زمان حصول نتیجه مطلوب
 - جمع آوری داده ها جهت برنامه ریزی استراتژیک
 - فراهم نمودن زمینه برنامه ریزی استراتژیک هم راستای دانشگاه و وزارت متبوع
 - مستند سازی کلیه اقدامات ، وظایف و مسئولیت ها در این حیطه
 - شفاف سازی مراحل خرید و تعمیر تجهیزاتی پزشکی
 - زمان بندی و ارائه گان چارت در خصوص برنامه ها و وظایف و همچنین تهیه و ارائه گزارش
 - ایجاد زمینه مشارکت پرسنل حوزه درمان در خصوص انتخاب تجهیزاتی مناسب
 - تشکیل واحد R&D تجهیزاتی پزشکی
 - تأمین تجهیزاتی در زمان و مکان مناسب
 - بازنگری در چگونگی فرآیند خرید ، انبارش ، توزیع و مصرف تجهیزاتی مصرفی به منظور ارائه بهتری خدمات در بهتری زمان و جلوگیری از اتلاف سرمایه با نظر سنجی از واحدهای تابعه
 - جلب رضایت متخصصین با ایجاد زمینه های هماهنگی و مشورت و همچنین توجه و برطرف نمودن نیازهای ایشان
 - توزیع عادلانه تجهیزاتی پزشکی بین کلیه مراکز درمانی
 - به کارگیری کلیه آئین نامه های و مقررات وزارت مطبوع
 - برنامه ریزی در خصوص بازدید مستمر و نگهداشت صحیح تجهیزاتی پزشکی
 - استفاده از سیستم های هوشمند هشدار در نگهداشت و تأمین فوری تجهیزاتی پزشکی
 - برنامه ریزی در خصوص همکاری و هماهنگی مراکز درمانی جهت ارائه خدمات

- خرید بهیمنه با استفاده از الگوهای هوش مصنوعی
- پیش‌بینی و آیینده نگری با استفاده از هوش مصنوعی در خصوص انبارش صحیح تجهیزات ضروری به منظور مواجهه با بلایا و تهدیدات طبیعی و انسانی
- پیش‌بینی در خصوص تجهیزات موردنیاز در راستای توسعه مراکز درمانی
- خرید و تأمین تجهیزات با قابلیت ارتقا در سالهای آیینده طبق نیاز روز
- جاگزینی تجهیزات نوین با تجهیزات غیر قابل استفاده در درمان ، تشخیص و آموزش
- جلوگیری از ضرر دهی تجهیزات مصرفی و سود ده نمودن آنها با تعامل سازنده با بیمه ها بدون ایجاد هزینه اضافی برای بیماران
- برنامه ریزی در خصوص تأمین و بکارگیری تجهیزات پزشکی جهت رفع کلیه نیازه‌های درمانی - تشخیصی بیماران در مراکز دولتی با کمترین زمان انتظار
- ساخت انبارهای هوشمند نگهداری تجهیزات پزشکی
- تأمین قطعات یدکی موردنیاز و انبارش صحیح آنها با بهره‌گیری از تجربه و هوش مصنوعی
- به کارگیری الگوهای موفق مدیریتی از جمله FOCUS PDCA - FIFO – PM

برنامه های بلند مدت تجهیزیات و ملزومات پزشکی :

- اقتصادسنجی تجهیزیات پزشکی جهت ارائه بهترین خدمات درمانی ، تشخیصی و آموزشی
 - همکاری با دیگر مدیریتی ها و ادارات دانشگاه در خصوص خرید تجهیزیات پزشکی نوین
 - استفاده از تجارب دیگر دانشگاه ها و کشورهای موفق و Bench Mark از سازمان های مشابه که در این زمینه موفق هستند
 - برنامه ریزی جهت ساخت مکان مناسب به منظور خرید تجهیزیات پزشکی نوین درمانی – تشخیصی
 - جمع آوری داده ها جهت تخصیص منابع تجهیزاتی به مراکز درمانی
 - همکاری با شرکت های مرتبط اعم از واردکنندگان ، تولید کنندگان و توزیع کنندگان در راستای بالا بردن سطح استاندارد تجهیزیات پزشکی و ارائه خدمات
 - ایجاد دفتر ارتباط با صنعت تجهیزیات پزشکی به منظور تبادل تجربیات و بالا بردن سطح ارائه خدمات
 - برنامه ریزی و مطالعه در خصوص تجهیزیات پزشکی نوین همگام با علم روز دنیا و هوش مصنوعی و معرفی به متخصصین جهت ارائه خدمت درمانی، تشخیصی و آموزشی
 - ایجاد زمینه مناسب به منظور استفاده از هوش مصنوعی در کلیه فرآیندهای دارای پتانسیل برای مثال اعمال جراحی
 - ارائه خدمات به موقع و تأمین تجهیزیات پزشکی موردنیاز به منظور بالا بردن سطح درمان و رضایتمندی گیرندگان خدمت
 - ساخت آزمایشگاه کالیبراسیون
- تحقیق ، پژوهش و ارائه مقالات علمی و کاربردی در حوزه تجهیزیات پزشکی
- ایجاد زمینه های لازم جهت ارائه خدمات مهندسی تجهیزیات پزشکی به اقلیم کردستان فراهم نمودن زمینه سرمایه گذاری کارخانه های تولید تجهیزیات پزشکی در استان

اهداف حوزه تحقیقات و فن آوری:

- گسترش هرچه بیشتر کیفیت خدمات پژوهشی
 - تقویت مراکز پژوهشی و هدایت آنان به سمت ارتقای کیفیت پژوهش های جاری و آتی
 - تقویت آزمایشگاههای تحقیقاتی و پیگیری جدی راه اندازی آزمایشگاه جامع
 - توانمندسازی سیستم بهداشتی درمانی استان در راستای انجام پژوهشهای کاربردی و HSR منطبق با نیازها و اولویات های پژوهشی سلامت استان
 - اولویت بندی حیطه ها، موضوعات، عناوین پژوهشی و مصرف بهینه منابع در راستای آنها
 - منطقی نمودن سهم پژوهش در ارتقای اعضای محترم هیات علمی دانشگاه
 - جلب مشارکت کلیه سازمانهای مرتبط با سلامت در تعین اولویات ها و حمایت از پژوهش های کاربردی در زمینه سلامت
 - توجه ویژه به مراکز ثبت علمی داده های مربوط به بیماریها و مشکلات اساسی سلامت جامعه و بیماریهای شایع در استان
 - راه اندازی مطالعات جامع مبتنی بر مشکلات اساسی سلامت جامعه
 - گسترش همکاریهای برون بخشی و بین دانشگاهی در سطح ملی و بین المللی در زمینه پژوهش
 - ارتقای زمینه همکاری دانشجویان در پژوهش های کاربردی و تقویت کمیته های پژوهشی دانشجویی
 - ارتقای سامانه الکترونیکی پژوهش
 - ساماندهی مراکز تحقیقاتی مصوب قطعی و حرکت بسمت راه اندازی پژوهشگاهها و پژوهشگاههای سلامت
- حمایت همه جانبه از ثبت اختراعات، راه اندازی شرکتهای فن آورانه و....
- توسعه و بسط اخلاق پزشکی و اخلاق حرفه ای در حوزه پژوهش راه اندازی واحد مارکتینگ و تجاری سازی

- افزایش پابلیکشن (مقالات، کتاب ها و چترهای انگلیسی) دانشگاه با بکارگیری سیاست های تشویقی اعضای هیئت علمی
- توسعه و ارتقا مجلات انگلیسی دانشگاه
- مشارکت و ارتقای رتبه دانشگاه در نظام های رتبه بندی جهانی همچون تایمز، لایدن، وبومتری کس، QS، شانگهای و ...
- تفاهم نامه با دانشگاه های خارج در جهت پروژه های محصول محور
- افزایش پروژه های تأثیر گذار به منظور حل مشکلات جامعه
- ایجاد پست سازمانی مناسب برای اعضای هیئت علمی پژوهشی
- تقویت ارتباط صنعت و دانشگاه
- مرجعیت علمی دانشگاه، یا کشور
- افزایش شرکت های دانش بنیان محصول محور
- به کار گیری و مشارکت و نقش آفرینی مردم در شرکت های دانش بنیان
- تعریف نقشه آماش سرزمین بخصوص دانشگاه های کلان منطقه سه
- افزایش رشته های پسادکتر به منظور شغل آفرینی و توسعه پژوهش
- افزایش دوره های فلوشیپ برای دانشجویان ایرانی و خارجی
- فروش کالاها و خدمات دانش بنیان
- افزایش مقالات نمایه شده در پایگاه های استنادی معتبر بین المللی
- راه اندازی دورها و رشته های مجازی برای دانشجویان بین الملل
- بهبود رتبه جهانی وزارت و دانشگاه از نظر کمیّت تولید علم
- افزایش اختراعات ثبت شده خارجی برای وزارت یا دانشگاه

اهداف حوزه فرهنگی دانشجویی:

- اهتمام به اجرای نمودن برنامه های تحولی در حوزه دانشجویی ، فرهنگی
- ارتقای امکانات رفاهی خوابگاههای دانشجویی
- گسترش کانون های علمی ، فرهنگی دانشجویی و تقویت این کانون ها در راستای گسترش فعالیت اجتماعی دانشجویان و فراهم کردن زمینه های رشد و شکوفائی آنان
- راه اندازی NGO های فعال دانشجویی در حوزه های مختلف فرهنگی ، اجتماعی
- توسعه برنامه های فوق برنامه دانشجویی فرهنگی در راستای ایجاد انگیزه نشاط و علاقمندی دانشجویان
- برگزاری نشست های دانشجویی در زمینه های مختلف متناسب با نیاز دانشجویان
- برگزاری کارگاههای فرهنگی ، هنری و سبک زندگی، مهارتهای ارتباطی، پژوهش و کارآفرینی به صورت مستمر در جهت توانمند سازی دانشجویان
- ارتقای تسهیلات رفاهی و بیمه سلامت دانشجویان
- ایجاد زیرساخت های لازم جهت توسعه خدمات فرهنگی ورزشی
- ساخت و ارتقای سرانه فضاهای ورزشی، رفاهی، فرهنگی در دانشگاه
- توسعه نشریات دانشجویی
- برگزاری المپیادهای ورزشی ، فرهنگی ، هنری دانشجویان در راستای توانمندسازی دانشجویان و پاسخگویی به نیازهای آنان
- فراهم کردن زمینه تشکیل شوراهای صنفی و همکاری همه جانبه با آنان در راستای تحقق امور صنفی و رفاهی آنان و ...
- تسهیل در جهت ارائه مجوز تاسیس و فعالیت انجمنهای دانشجویی
- مکانیزه نمودن خدمات دانشجویی فرهنگی در کلیه قسمتهای این حوزه جهت ارائه خدمات بموقع و عادلانه به دانشجویان

- فراهم نمودن زمینه های لازم در حوزه معاونت دانشجویی در راستای همکاری با معاونت آموزشی جهت پذیرش و ارائه خدمات به دانشجویان خارجی
- استفاده از پتانسیل سایر نهادهای فرهنگی ، ورزشی و رفاهی در سطح استان در راستای ارتقای کیفیت خدمات به دانشجویان

اهداف حوزه آموزش:

معاونت آموزشی دانشگاه وظیفه برنامه ریزی، اداره و هدایت کلیه امور آموزشی دانشگاه و نظارت بر حسن اجرای مقررات و آئین نامه های آموزشی، تصمیم گیری درباره مسائل آموزشی، سیاست گذاری و اتخاذ تمهیدات لازم در جهت گسترش و ارتقای کیفیت آموزشی و اجرای دوره های آموزشی و ارزیابی آنها را بر عهده دارد. با توجه به دارا بودن ۵۷۵ عضو هیئت علمی، تعداد کثیر دانشجویان داخلی و خارجی و ۸ دانشکده در مرکز استان، دانشکده پرستاری شهرستان سنقر و مجتمع سلامت شهرستان اسلام آباد و تعداد.....بی.مارستان آموزشی و مراکز بهداشتی درمانی متعدد که فی‌الذمه آموزش هستند، اهداف زیر را دنبال می‌کند

- اهتمام به اصلاح و اجرایی نمودن بسته های تحول در نظام آموزش سلامت با همکاری وزارت متبوع
- گسترش رشته های مورد نیاز جامعه در مقاطع تحصیلات تکمیلی پایه و تخصصی و فوق تخصصی
- استفاد از فرصتهای آموزش مجازی و نیز فن آوری هوش مصنوعی در جهت ارتقای کمی و کیفی خدمات آموزشی و توانمند سازی اعضای هیات علمی و دانشجویان و کارکنان
- استفاده از پتانسیل های بخش خصوصی در امر آموزش نظام سلامت (مشارکت خصوصی سازی)
- تعامل بین دانشگاهی در سطح ملی و بین المللی و تربیت دانشجو با مشارکت دانشگاههای معتبر جهان بخصوص در سطوح تخصصی و فوق تخصصی
- ارتقای اعضای هیئت علمی از نظر کمی و کیفی و ایجاد فرصت های رشد و توانمندی اساتید
- اصلاح چارت اعضای هیات علمی متناسب با رسالت دانشگاه
- گسترش منابع فیزیکی آموزش عالی سلامت
- تصویب، طراحی و اجرای طرح جامع (پردیس) دانشگاه و ایجاد دانشکده ها و مراکز آموزشی، تحقیقاتی متناسب با گستره فعالیتهای دانشگاه و در شان اساتید، کارکنان و دانشجویان دانشگاه
- ایجاد امکان مشارکت بخش خصوصی در آموزش سلامت
- رشد توانمندی اعضای هیئت علمی با افزایش فرصت های مطالعاتی و دوره های آموزشی داخل و خارج کشور و...
- تبادل استاد و دانشجو و سایر همکاریهای بین دانشگاهی در سطح ملی و بین المللی

- توسعه و بسط اخلاق پزشکی و اخلاق حرفه ای در حوزه آموزش
- ارتقاء وضعیّت ساختار و منابع فیزیکی دانشکده ها
- اهتمام به اعتبار بخشی موسسه ای در حوزه آموزشی در سطح ملی و بین الملل
- توسعه رشته ها و مقاطع آموزشی، بخصوص رشته های دکتری تخصصی و PHD و پسادکترتأسیس و راه اندازی دانشکده فن آوری های نوین
- افزایش جذب هیئت علمی مسلط به زبان انگلیسی
- جذب دانشجویان غیر ایرانی
- ایجاد تفاهم نامه آموزشی و پژوهشی با دانشگاه های دنیای بخصوص دانشگاه های عراق
- تبادل دانشجو و استاد
- برگزاری کنفرانس های بین المللی
- ارتقا و بروز رسانی سایت دانشگاه، مخصوصا سایت انگلیسی
- راه اندازی واحد مارکتینگ و تجاری سازی
- اصلاح کولوم های آموزشی در جهت توانمندسازی دانشجویان و حل مشکلات جامعه
- ایجاد شعبه دانشگاه در کشورهای منطقه مخصوصا در کشور عراق
- توسعه و تجهیز بیمارستان های آموزشی
- تقویت ستاد رفاهی کارکنان و اعضای هیئت علمی دانشگاه
- ارتقاء زیرساخت ها جهت آموزش مجازی
- توجه به استفاده از فرصت های مطالعاتی اساتید و دانشجویان دوره های تکمیلی در دانشگاه های معتبر
- افزایش تعامل اثر بخش حوزه آموزش و درمان در افزایش رضایت مندی بیماران و بهبود در شاخص های عملکردی
- پیگیری تدوین و اجرای بسته های خدماتی و پروتکل ها و گایدلاین های طبابت مبتنی بر شواهد
- جامعه محور بودن آموزش مبتنی بر نیازهای بهداشتی و درمانی مردم

- اهتمام به پی‌گیری سیاست‌های جوان‌سازی تأکید بر پژوهش‌های جامعه محور
- شاخص محور بودن و پاسخگویی دانشگاه به مردم
- گسترش تریبون‌های آزاد اندیشی در فضای آموزشی و جهت‌اساتی‌د و دانشجویان
- توجه به کاهش هزین‌های درمان از جیب بی‌مار
- اهتمام به توسعه پارک‌های علم و فن آوری
- انجام پژوهش‌های با هدف ارتقا آموزش. در این راستا طرح‌های (مشابه کشورهای پی‌شرفته) جهت دخیل نمودن اساتید با سابقه در جهت ارتقا روشهای آموزشی با روی‌کرد پژوهشی
- انجام رابزنی با آموزش تخصصی جهت جامعه محور نمودن رشته مختلف
- تقویت تیم اعتباربخشی دانشگاه

پیگیری جهت تجهیز همه فضاهای آموزشی به امکانات انجام حضور و غیاب دیجیتالی
 رایزنی گسترده با وزارت و مجمع نمایندگان استان جهت تعدیل سهمیه قبولی دانشجویان پزشکی، دارو و دندانپزشکی در کنکور هر سال
 متناسب با امکانات موجود دانشگاه

- ارتقای مرکز امور بینالملل دانشگاه به معاونت امور بینالملل
- تجمیع کلیه خدمات و امور مربوط به دانشجویان شهری به پرداز آیرانی و خارجی ذیل مدیریت پردیس معاونت آموزشی جهت جلوگیری از موازی کاری و هدررفت منابع
- رسیدگی فوری جهت رفع چالشهای مجتمع آموزشی اسلام آباد و جلوگیری از لغو مجوز آن
- رفع موانع بهره برداری از ساختمان جدید دانشکده پزشکی در بازه زمانی شش ماهه
- تشکیل کمیته بحران جهت حل فوری مسائل دانشکده دندانپزشکی و دانشکده پرستاری سنقر
- بهبود فرایند نظارت بر ثبت نام و تهیه برنامه ها و واحدهای درسی دانشکده ها
- دریافت سه ماهه گزارش کار مسئولان امور آموزشی و برنامه ریزی دانشکده ها و همکاری در رفع مشکلات جاری
- برخطسازی کامل و نظارت بر امور مربوط به وظیفه عمومی دانشجویان و صدور گواهی اشغال به تحصیل آنان
- برخطسازی و نظارت بر صدور گواهی نامه پایان تحصیلات و ریز نمرات و تأییدیه مدارک تحصیلی
- عادلانه سازی و رفع کلیه تبعیضها در امور انتقال دانشجویان با توجه به مقررات و ضوابط تعیین شده
- تجزیه و تحلیل و بررسی وضع آموزش بالینی در بیمارستانها و مراکز درمانی دانشگاه و اخذ ماهانه گزارشات لازم
- برقراری ارتباط با سایر دانشگاهها و مؤسسات آموزشی در داخل و خارج از کشور به منظور تبادلات دانشجویی و آموزشی
- قانونی سازی ترکیب شورای آموزشی دانشگاه و شورای دانشگاه
- اصلاح و تسریع فرایندهای مرتبط با کمیسیون موارد خاص
- ارتقای عملکرد کمیته مرکزی اساتید مشاور

- ارتقا سطح کیفی و گسترش کمی رشته های تحصیلات تکمیلی در کلیه مقاطع با تمرکز بر هدف تشبیه قطبیت دانشگاه کرمانشاه در کلان منطقه 3
- برنامه ریزی جهت تأمین و تدارک امکانات مورد نیاز واحدها و تخصیص منابع مالی طبق مصوبات موجود.
- گسترش دوره های آموزشی با بررسی نیازهای دانشگاه
- توسعه و نوآوری در امور آموزشی دانشجویان تحصیلات تکمیلی
- پیگیری و نظارت بر حسن اجرای آیین نامه ها و برنامه های آموزش در تمامی مقاطع تحصیلات تکمیلی تلاش در جهت تجهیز دانشکده ها و گروه های مرتبط تحصیلات تکمیلی
- ارتقای جایگاه تشکیلاتی دبیرخانه امور هیات علمی به مرکز امور هیات علمی، جذب و نخبگان؛ متناظر با تشکیلات وزارتی و تجمیع امور ممیزی و جذب ذیل آن
- تمرکز و تجمیع مدیریتی و نیز فضای فیزیکی کارگزینی هیات علمی همه دانشکده ها و مراکز تحقیقاتی ذیل مرکز امور هیات علمی
- یکسانسازی فرایند جذب متعهدان خدمت و جذب پیمانی
- برخطسازی کامل فرایند ارتقای پایه سالیانه اعضای هیات علمی
- برخطسازی و تسریع فرایند محاسبه حقالتدریس
- برخطسازی و تاسیس سامانه ارتقای مرتبه
- رایزنی و پیگیری مستمر جهت اخذ مجوزات لازم برای اختصاص سیصد پست سازمانی جدید اعضای هیات علمی آموزشی و پژوهشی متناسب با نیازهای جدید دانشگاه و استان
- ساماندهی وضعیت متزلزل اعضای هیات علمی پژوهشی (از طریق تخصیص پست)
- تفاهم با بانک عامل جهت احیای دوباره تسهیلات حمایتی اعضای هیات علمی از جمله ودیعه مسکن، خرید و ساخت مسکن و..
- بازطراحی و روزآمدسازی کلیه طرح درسهای دانشگاه در یک دوره دوساله

- کاربردی سازی برنامه های بازآموزی با تعامل بی شتر با سازمان نظام پزشکی استان
- تقویت شورای اخلاق دانشگاه و دانشکده ها
- تقویت شورای پاسخگویی اجتماعی و پزشکی جامعه نگر
- ارائه مشاوره به اساتید و دانشجویان و پایش مستمر جهت اخذ جوایز بی شتر در جشنواره ملی شهید مطهری
- برخط سازی کامل فرایند تهیه و پایش کارنامه آموزشی
- تصویب و تقویت چارت سازمانی مرکز آموزش مجازی دانشگاه
- بکارگیری یک عضو هیات علمی مرتبط با فیلد آموزش مجازی با هوش مصنوعی در مرکز
- تخصیص اعتبار لازم جهت تجهیز همه کلاسهای پر ظرفیت دانشکده پزشکی و سایر دانشکده ها به امکانات تدریس آنلاین
- اختصاص اعتبار ویژه جهت روزآمد سازی وسایل کمک آموزشی، رایانه، مولاژ و مانکن های آموزشی
- الزام مرکز به ارائه یک گزارش آسب شناسانه از روند آزمون صلاحیت بالینی در پنج سال گذشته

اهداف دانشگاه در امور اجتماعی:

- جلب همکاری سازمانها و نهادهای اجتماعی استان در تدوین نقشه جامع علمی
- ساماندهی سیستم حمایتی خیرین از خدمات سلامت و اهداف دانشگاه در خدمتگزاری بهینه به مردم
- تشکیل کارگروههای اجتماعی در زمینه های آموزشی-پژوهشی و تصمیم سازی در حل مشکلات اجتماعی
- ارتباط گسترده روابط عمومی دانشگاه با جامعه و نقش آفرینی دانشگاه در روی دادهای مهم اجتماعی
- ایجاد و تقویت فعالیت NGO های مردم مدار در عرصه های مختلف حوزه سلامت
- تقویت نقش انجمن خیرین سلامت در پی شبرد اهداف سلامت
- ایجاد سامانه الکترونیکی امور اجتماعی دانشگاه و مکانیزه کردن کلیه خدمات امور اجتماعی
- برگزاری نشست ها و جشنواره ها و سمینارهای مرتبط با خیرین سلامت، NGO ها و سازمانهای ذینفع در سلامت استان
- گسترش استراتژیهای جذب منابع مالی جهت توسعه کمی و کیفی خدمات سلامت در استان از طریق خیرین و سایر نهادهای اجتماعی

آنچه در این مختصر ارائه گردید جهت گیری اینجانب را در خصوص اهداف و راهبردها و برنامه های مشروح دانشگاه نشان می دهد، که قطعاً از طریق هم اندیشی، تشکیلات شوراها و کارگروه های تصمیم سازی و تصمیم گیری، و نیازسنجی ها در بخش های مختلف دانشگاه و بهره گیری از رهنمودهای وزارتی. در مسیر اسناد بالا دستی طرح ریزی خواهد شد و به عنوان مهمترین وظیفه مدیریتی دانشگاه در شروع کار بطور مبسوط بازنگری، زمانبندی منظم، اجرا، پایش و ارزیابی خواهد شد و مکانیسم شفاف و روشنی برای تعامل با وزارت و کلیه بخش های دانشگاه و سازمان های ذی ربط در نظر گرفته می شود.

همانطور که در مقدمه ذکر گردید، ما بر آنیم که علاوه بر جبران عقب ماندگی های دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه، با یک برنامه استراتژیک منسجم و استفاده از فرصت های موجود، و جلب حمایت های استانی و کشوری، و با اعمال یک مدیریتی هوشمندانه، و اجرای برنامه های منطقه ای، ملی و فراملی، دانشگاه را به یک دانشگاه نسل جدید، پیشرو، انسان ساز، و تمدن ساز تبدیل کنیم.

و من الله التوفیق علی سروس